

Portfólio de aquicultura da EMBRAPA: uma ferramenta de apoio gerencial para indução e gestão de projetos

Eric Arthur Bastos Routledge^{1*}, Julio Ferraz de Queiroz², Alitieni Moura Lemos Pereira³, Carlos Alberto da Silva⁴, Fernanda Loureiro de Almeida O'Sullivan⁵, Jorge Antônio Ferreira de Lara⁶, Luciana Nakaghi Ganeco Kirschnik⁶, Ricardo Borghesi⁷

¹Embrapa Pesca e Aquicultura, Palmas - TO, Brasil (eric.routledge@embrapa.br); ²Embrapa Meio Ambiente, Jaguariúna - SP, Brasil; ³Embrapa Meio Norte, Parnaíba - Piauí, Brasil; ⁴Embrapa Tabuleiros Costeiros, Aracaju - SE, Brasil; ⁵Embrapa Amazônia Ocidental, Manaus - AM, Brasil; ⁶Embrapa Pantanal, Corumbá - MS, Brasil; ⁷Embrapa Agropecuária Oeste, Dourados - MS, Brasil

O Portfólio de Aquicultura da Embrapa tem objetivo de direcionar, promover e acompanhar a obtenção dos resultados finalísticos a serem alcançados, considerando-se os objetivos estratégicos da empresa. O enfoque das pesquisas está na cadeia produtiva do pescado como um todo, sendo espécies prioritárias: tilápia, tambaqui, camarão cinza, bijupirá, e outras que possuem interesse de mercado bem justificadas. Atualmente há 65 projetos na carteira. Destes, 62% possuem financiamento pela Embrapa e 38% por outras fontes. Estão distribuídos em 13 centros da Embrapa pelo Brasil. O maior enfoque das pesquisas está nas espécies, tambaqui e tilápia. Dos 273 resultados alcançados, foram destaques, os temas de manejo ambiental, tecnologia do pescado e nutrição. O maior desafio no estágio atual é redefinir as áreas prioritárias de pesquisa que poderão atender as principais demandas da cadeia produtiva da aquicultura. Para isso, as próximas ações no âmbito do portfólio preveem uma aproximação maior com o setor produtivo por meio de "workshops" e reuniões técnicas. Como resultado, serão induzidos novos projetos de pesquisa visando o aumento da competitividade e a sustentabilidade dos sistemas de produção aquícola.

Palavras-chave: Gestão, Governança, Projetos, Aquicultura, Embrapa

Apoio: Embrapa