

# A estratégia e a gestão de Portfólio de Projetos: diagnóstico e sugestão de práticas para a Embrapa Gado de Corte

*Primeiro autor: Gabriel Lopes Alves*

*Demais autores: Alves, G. L.<sup>1\*</sup>; Biscola, P. H. N.<sup>2</sup>; De Paula, N. Q.<sup>3</sup>*

## Resumo

A gestão de portfólios é uma ferramenta importante na seleção de projetos nos quais serão investidos os escassos recursos organizacionais, de forma que forneçam o melhor retorno possível para a empresa. Assim, caracteriza-se como um meio de implementação da estratégia. Neste trabalho a metodologia utilizada foi o estudo de caso único aplicado à Embrapa Gado de Corte. O objetivo foi realizar um diagnóstico, usando um modelo conceitual de referência, visando a identificar os pontos fortes e a melhorar na gestão do portfólio de projetos. Pela definição conceitual utilizada, entende-se por portfólio de projetos toda a carteira de projetos da Unidade. O modelo estudado é constituído de quatro grupos: orientação estratégica, estruturação de portfólio de projetos, sucesso do portfólio e sucesso da empresa. A orientação estratégica é definida como a postura de uma empresa em relação a decisões e ações a serem empreendidas. A estruturação de portfólio de projetos é a atividade periódica de avaliação e seleção de projetos novos e em execução que estejam de acordo com os objetivos organizacionais, considerando os critérios de diligência, integração, consistência e formalização. O sucesso do portfólio é avaliado em objetivos de desem-

(1) Graduando da Universidade Federal de Mato Grosso do Sul - UFMS, glalves1287@gmail.com (2) Pesquisador da Embrapa Gado de Corte. (3) Técnica da Embrapa Gado de Corte. \* Autor correspondente.

penho, tais como alinhamento estratégico, balanceamento do portfólio, uso de sinergias e sucesso médio de projetos individuais. Na realização do diagnóstico foi detectado que a Unidade tem orientação estratégica de postura analítica, que a leva ao desenvolvimento cauteloso, com processos formalizados e com consistência, priorizando projetos que geram tecnologias incrementais ao invés de radicais. Observou-se ser possível o aprimoramento nos quesitos de integração e diligência, embora já sejam promovidas algumas práticas recomendadas. Esses pontos implicam no sucesso do portfólio nos itens de balanceamento e uso de sinergias. Concluiu-se que o Centro desenvolve diversas práticas de gestão de portfólio integradas à estratégia, mas pode melhorar alguns pontos visando à excelência em sua gestão.

### **Parceria / Apoio financeiro**

Embrapa Gado de Corte.