

Estudo do monitoramento das estratégias da Embrapa Gado de Corte com base no instrumento para avaliação da gestão pública

Primeiro autor: Julia Coura Vieira

Demais autores: Vieira, J. C.^{1*}; Biscola, P. H. N.²;
Paula, N. Q.³; Alves, G. L.⁴

Resumo

A implementação das estratégias para dentro de uma instituição é considerada um desafio, porém, também é a chave para seu sucesso e crescimento. Os indicadores de desempenho, metas e planos permitem a execução, o monitoramento e a revisão das estratégias da organização. O monitoramento é necessário para avaliar as estratégias e possibilitar a realização de ações corretivas em tempo hábil. Este trabalho objetiva comparar as práticas de monitoramento das estratégias da Embrapa Gado de Corte com os critérios e itens estabelecidos no instrumento para avaliação da gestão pública (GesPública). A metodologia de pesquisa é qualitativa exploratória, utilizando-se revisão bibliográfica e estudo de caso único. Identifica-se que a Embrapa Gado de Corte possui quatro indicadores de desempenho referentes à operacionalização de suas estratégias, bem como suas metas de curto prazo e planos são definidos no planejamento estratégico denominado Agenda de Prioridades. Metas de longo prazo ainda não são definidas. Os desdobramentos das metas e planos são realizados por setores e equipes interdisciplinares assegurando a coerência com a estratégia.

(1) Graduanda da Universidade Federal de Mato Grosso do Sul – julia.vieira.27@hotmail.com (2) Pesquisador da Embrapa Gado de Corte. (3) Técnica da Embrapa Gado de Corte. (4) Graduando da Universidade Federal de Mato Grosso do Sul. * Autor correspondente.

Os recursos orçamentários serão alocados conforme as metas estabelecidas. Empregados têm sua participação negociada com seus supervisores imediatos. As metas, indicadores e planos, bem como seu acompanhamento são comunicados por meio de documento atualizado ao longo do ano, contendo as metas e seu percentual de cumprimento e o resultado dos indicadores de desempenho. Reuniões da chefia com os supervisores são realizadas a cada 45 dias, nas quais são apresentados os resultados e possíveis problemas que devem ser sanados. Conclui-se que muitas práticas de planejamento e monitoramento já são utilizadas conforme indicado pelo instrumento para avaliação da gestão pública (GesPública), porém, visando a excelência da gestão da instituição, existem algumas práticas que podem ser adotadas buscando-se o alcance dos objetivos organizacionais.

Parceria / Apoio financeiro

Embrapa Gado de Corte.