

# Plano de negócios para um viveiro florestal comunitário do Arquipélago do Bailique

Isabelly Ribeiro Guabiraba<sup>1</sup>

Ana Margarida Castro Euler<sup>2</sup>

Carlos Juarez Santana<sup>2</sup>

<sup>1</sup> Universidade Estadual do Amapá  
isabelly.guabiraba@hotmail.com

<sup>2</sup> Embrapa Amapá  
ana.euler@embrapa.br  
carlos-juarez.santana@embrapa.br

2016

*II Jornada Científica*

**Embrapa**

O trabalho é parte do projeto Semear, desenvolvido pela Embrapa Amapá com a comunidade do Arraiol do Bailique e com apoio financeiro do Ministério do Meio Ambiente. O desenvolvimento participativo de um Plano de Negócios consiste em uma etapa de planejamento e análise da viabilidade econômica do viveiro florestal comunitário. A elaboração requer metodologia participativa, que considere, prioritariamente, as necessidades, expectativas e potencialidades da comunidade. A metodologia do Sebrae, produzida no ano de 2013, foi aplicada e adaptada ao contexto da pesquisa-participante. Foi realizada uma oficina na comunidade com o desenvolvimento de trabalhos em grupos cujos temas abordados foram: análise estratégica, análise de marketing, plano operacional, plano financeiro. A discussão sobre as informações foi feita através de análise Fofa (forças, fraquezas, oportunidades e ameaças). Após a sistematização dos dados e a realização de reuniões com os produtores foram traçados os caminhos para a comercialização de seus produtos. Os resultados alcançados até o momento foram o levantamento dos custos de operação e manutenção do viveiro florestal, com ênfase na produção de mudas de açai. Através da elaboração de uma planilha de controle, definiu-se que para um valor de venda de R\$ 2,00/muda na comunidade, e considerando uma produção anual de 10.000 mudas, tem-se uma expectativa de venda estimada de R\$ 66.7882,10 com margem de lucro de cerca de 10%. Para chegar a esse valor, analisaram-se os custos de coleta de sementes, materiais, ferramentas, compostagem, transporte, alimentação e mão de obra. Esse valor pode variar de acordo com o número de pessoas envolvidas na atividade e o local de entrega do produto. O planejamento financeiro é uma atividade nova e desafiadora para a comunidade. Espera-se que esse trabalho venha a contribuir para a implementação do Cadastro Ambiental Rural – CAR. A pesquisa pretende gerar indicadores técnicos para a atividade de produção de mudas no Amapá.

**Palavras-chave:** sementes florestais, plano de negócio, mudas de açai.