

DIAGNÓSTICO SITUACIONAL E ANÁLISE CRÍTICA DA ORGANIZAÇÃO EMBRAPA AGROINDÚSTRIA TROPICAL

Emília Raquel Peixoto Brandão¹; Enio Giuliano Girão²

¹Universidade Federal do Ceará; ²Embrapa Agroindústria Tropical, CEP 60511-110, Fortaleza, CE, Brasil.

A Embrapa Agroindústria Tropical – empresa pública - é uma das unidades descentralizadas da Empresa Brasileira de Pesquisa Agropecuária – Embrapa, e tem como missão gerar, promover e difundir conhecimentos científicos e tecnológicos para o desenvolvimento sustentado da agroindústria tropical. Como toda empresa, possui fragilidades e potencialidades, que podem refletir no ambiente interno e externo. Este trabalho teve por objetivo realizar um levantamento da situação organizacional da Embrapa Agroindústria Tropical, bem como das ameaças e oportunidades do ambiente externo, visando ressaltar os pontos positivos e propor mudanças àqueles que podem ser melhorados. Para tanto, foram realizadas pesquisas em planos diretores, relatórios de gestão da empresa e *websites*, e consulta a funcionários. Um dos pontos fortes da instituição é a forte imagem perante os públicos externo e interno, resultante da elevada qualificação de seus colaboradores e dos trabalhos realizados pelos mesmos. Essa força interna contribui para que a empresa alcance oportunidades de negócios, cujos mercados estão cada vez mais exigentes em qualidade. Como fragilidade, percebeu-se a falta de interação entre colaboradores da pesquisa e os da transferência de tecnologia, o que poderia ser evitado pela cultura de compartilhamento de informações, por meio da gestão do conhecimento, contribuindo para o enriquecimento dos trabalhos. O baixo conhecimento do potencial e da missão da Embrapa Agroindústria Tropical pelo setor produtivo é considerado como uma ameaça externa, que pode ser eliminada por meio de eficiente plano de comunicação e disseminação dos resultados da empresa. Através da análise e diagnóstico da situação organizacional, é possível traçar planos de ação para que sejam atingidos os objetivos e minimizadas ou eliminadas as ameaças e fragilidades.

Agradecimentos: Projeto Fortalecimento dos Arranjos Produtivos Locais de Cajucultura de Barreira, Fruticultura de Quixeramobim e Apicultura de Mombaça, por meio de ações da Rede APL/CE (Embrapa Agroindústria Tropical).