

# GESTÃO BASEADA NO VALOR: COMPETITIVIDADE E SUSTENTABILIDADE DE COOPERATIVAS DE LATICÍNIOS DO ESTADO DE SÃO PAULO

Oscar Tupy<sup>1</sup>

Manuel Carmo Vieira<sup>2</sup>

Sérgio Novita Esteves<sup>1</sup>

Eli Schfiller<sup>3</sup>

Luiz Carlos Takao Yamaguchi<sup>4</sup>

Rodrigo Furgieri<sup>5</sup>

## RESUMO

O trabalho tem como objetivo principal chamar a atenção para a importância da utilização do EVA - *Economic Aggregated Value*, no âmbito das empresas da região de Araraquara, que não o tenha incorporado ao seu processo de gestão como uma medida da sua criação de valor, contribuindo desse modo para o aperfeiçoamento da gestão empresarial local e regional. Com a finalidade de demonstrar a importância e aplicabilidade do EVA para empresas locais utilizou-se neste trabalho os relatórios financeiros anuais de três importantes cooperativas de laticínios do Estado de São Paulo, em primeiro lugar, devido ao papel que o cooperativismo desempenha no desenvolvimento local, regional e nacional, e em segundo lugar por não terem ainda incorporado os princípios da gestão baseada na criação de valor e adotado o EVA como indicador do valor agregado.

**Palavras-chave:** EVA, Gestão Baseada no Valor, Crescimento Sustentável, Cooperativas de laticínios, desenvolvimento local e regional.

<sup>1</sup> Pesquisadores da Embrapa Pecuária Sudeste, Rod. Washington Luiz, km 234, C.P. 339, São Carlos, SP. Endereço eletrônico: [tupy@cppse.embrapa.br](mailto:tupy@cppse.embrapa.br)

<sup>2</sup> Pesquisador do Instituto de Tecnologia de Alimentos - ITAL - Secretaria. Agríc., Campinas, SP. Endereço eletrônico: [mvieira@ital.org.br](mailto:mvieira@ital.org.br)

<sup>3</sup> Técnico de Nível superior II, Embrapa Pecuária Sudeste, C. P. 339, São Carlos, SP, 13560-970, São Carlos, SP. Endereço eletrônico: [andren@cppse.embrapa.br](mailto:andren@cppse.embrapa.br); [eli@cppse.embrapa.br](mailto:eli@cppse.embrapa.br)

<sup>4</sup> Pesquisador da Embrapa Gado de Leite. Endereço eletrônico: [takao@cnppl.embrapa.br](mailto:takao@cnppl.embrapa.br)

<sup>5</sup> Bolsista da Funadesp/Uniar. Endereço eletrônico: [mestrado@uniara.com.br](mailto:mestrado@uniara.com.br)  
O presente trabalho contou com recursos do Banco Mundial e da Embrapa.