



Agricultura Orgânica

Categoria: Apoio Técnico

Gestão de projetos: uma proposta de inovação tecnológica no laboratório de Agricultura Orgânica da Embrapa Agrobiologia, Seropédica, RJ

Camila G. de Souza¹, José Guilherme M. Guerra²

¹Bolsista de Inovação Tecnológica, INT-4, FAPERJ/Embrapa Agrobiologia, milarural@yahoo.com.br

²Pesquisador Embrapa Agrobiologia, gmguerra@cnpab.embrapa.br

Nas organizações modernas e produtivas de pesquisa científica, espera-se executar com eficiência uma grande diversidade de projetos e ações. A sobrecarga causada pela gestão desses projetos para os pesquisadores responsáveis é uma realidade. O Grupo de Agricultura Orgânica da Embrapa Agrobiologia, atualmente, executa projetos aprovados por instituições de fomento, como a FAPERJ e o CNPQ. A avaliação dos projetos era feita por padrões técnicos, tais como satisfatório ou insatisfatório. Contudo, esses padrões estão cada vez mais abrangentes, incluindo o cumprimento de prazos e a aplicação discriminada do orçamento. Assim, a gestão de projetos torna-se um instrumento importante, sendo definida como a aplicação de conhecimentos, habilidades, ferramentas e técnicas nas atividades propostas, de forma a atingir os requisitos previamente definidos, alcançando os resultados esperados. Esta proposta tem por objetivo desenvolver modelos de ferramentas facilitadoras para auxiliar na gestão de projetos aprovados pelo Grupo de Agricultura Orgânica. Por meio da realização de reuniões e com auxílio de ferramentas alternativas e não objetivas, será possível obter um maior número possível de informações e de suas relações, que permitirão, ao final, obter os resultados esperados, os quais são: um “fluxograma”, para proporcionar melhor compreensão dos processos técnicos e administrativos e das etapas a serem cumpridas; indicadores, para avaliação de resultados; uma Unidade Digital de Controle de Projetos (UDCP), para acompanhar as atividades propostas.

Palavras-chave:

gestão de projetos, indicadores de qualidade, banco de dados