

Análise e melhoria do processo de avaliação dos impactos econômicos, sociais e ambientais de tecnologias da Embrapa Pecuária Sudeste



PRIMAVESI, O.¹; BERNARDI, A. C. C.²; PRIMAVESI, A. C. P. A.¹; RODRIGUES, A. A.¹; MENDONCA, F. C.³; TUPY, O.²; BARIONI JUNIOR, W.²

INTRODUÇÃO

O sistema de acompanhamento orçamentário na Embrapa Pecuária Sudeste está alinhado ao IV PDU e V PDE, Diretriz 1, estratégia 2: consolidar a gestão por resultados na Embrapa e aprimorar os processos de medição sistemática de seus resultados finalísticos e de avaliação de impactos de sua atuação.

A implementação do processo possibilita a disponibilização de informações aos seus executores (P&D e Transferência de tecnologias), facilitando a realização do trabalho com qualidade, uma vez que são claramente definidos nesta análise o objetivo, os clientes, os indicadores de desempenho, os produtos e os resultados esperados. O processo também é ferramenta útil para a gerência de P&D, para acompanhar passo a passo as quatro fases de: 1) levantamento de demandas, 2) elaboração e execução de projetos, 3) difusão, transferência e inovação, e 4) avaliação de impactos.

DESCRIÇÃO DA PRÁTICA

Realização de seminário com o objetivo de sensibilizar, discutir e propor ajustes para captação de demandas e melhorar o fluxo de informações entre os diferentes setores. Ação integrada e articulada entre ACN e Área de P&D, envolvendo também agentes do agronegócio e de extensão rural. Durante o seminário, foi proposta a elaboração de um fluxo do processo que integrasse PD&I. Nesse seminário, também foram colhidas sugestões para o aperfeiçoamento do esquema proposto.

Houve a nomeação da equipe de avaliação de impactos econômicos sociais e ambientais. Houve também um curso sobre análise e melhoria de processos em São Carlos, do qual participou toda a equipe envolvida neste processo.

A análise do processo teve início em 2005. A partir daí anualmente foi feito o plano de melhoria 5W2H com as medidas para o ano corrente. E também é elaborado o relatório de três gerações, que procura dar uma visão geral das ações para atingir as metas estabelecidas no plano de ação (planejado), as ações efetivamente implementadas (executado), demonstrar o indicador de desempenho quantitativo e se a meta foi atingida (resultado), as causas de não-atendimento da meta (pontos problemáticos) e as ações necessárias para cada causa não resolvida (proposição).

DISCUSSÃO E CONCLUSÃO

Documentação de prováveis produtos, tecnologias e serviços e estratégias de transferência: chegou-se ao consenso de que essas informações deverão constar dos novos projetos a serem apresentados, no item "Resultados esperados", em que se destacará qual produto, método ou processo será gerado, assim como seus impactos econômicos, sociais e ambientais.

Criação de base de dados de tecnologias geradas ou adaptadas, transferidas e adotadas: durante o processo, foram levantadas 60 tecnologias geradas ou adaptadas pela Embrapa Pecuária Sudeste, incluindo as transferidas e adotadas, as quais foram organizadas e disponibilizadas na intranet da Unidade.

Identificação e documentação das tecnologias potenciais e geradas, respectivamente, na elaboração e no relatório final do projeto.

Fomento de política de adoção de tecnologias geradas: durante todo o andamento dos trabalhos, houve relatos das atividades para a Chefia da Unidade e fornecimento de relatórios. Foi também sugerido que, com base nas informações levantadas, fossem traçadas estratégias de divulgação das tecnologias prontas para transferência e adoção e das já transferidas e adotadas, em feiras e outros eventos, e que houvesse elaboração de folders para produtores. Essas estratégias deverão ser capitaneadas pela Chefia Geral e pelas chefias adjuntas da Embrapa Pecuária Sudeste. A disponibilização da base de dados de tecnologias na home page também funcionará para divulgação.

REFERÊNCIAS BIBLIOGRÁFICAS

PRIMAVESI, O.; BERNARDI, A. C. C.; PRIMAVESI, A. C. P. A.; RODRIGUES, A. A.; MENDONCA, F. C.; TUPY, O.; BARIONI JUNIOR, W. Análise e melhoria de processo: Avaliação dos impactos econômicos, sociais e ambientais de tecnologias da Embrapa Pecuária Sudeste. São Carlos: Embrapa Pecuária Sudeste, 2006. 97p. (Embrapa Pecuária Sudeste. Documentos, 53).

1. Pesquisador da Embrapa Pecuária Sudeste aposentado. Contato: <http://www.cppse.embrapa.br/sac>
2. Pesquisador da Embrapa Pecuária Sudeste
3. Professor da Escola Sup. Agricultura Luiz de Queiróz