



Ministério da
Agricultura, Pecuária
e Abastecimento



XI Congresso Internacional do Leite
XI Workshop de Políticas Públicas
XII Simpósio de Sustentabilidade da Atividade Leiteira

Relação entre a presença física do produtor de leite na fazenda e o lucro da atividade leiteira

João Cesar de Resende¹, Marcos Cicarini Hott², Cristiano Amâncio Vieira Borges², Christiano Nascif³, Rafaela Maia Moreira⁴, Itamar Dutra Pereira de Resende Filho⁵

¹ Pesquisador, DSc, Embrapa Gado de Leite, Juiz de Fora/MG. E-mail: joaoesar@cnppl.embrapa.br

² Pesquisador, MSc, Embrapa Gado de Leite, Juiz de Fora/MG

³ Zootecnista, MSc, SEBRAE/MG, Consultor técnico do Projeto Educampo, Viçosa/MG

⁴ Acadêmica do curso de Zootecnia, Universidade Federal de São João del Rei, São João del Rei/MG

⁵ Engenheiro Agrônomo, mestrando em Solos e Nutrição de Plantas, Universidade Federal de Viçosa, Viçosa/MG

Resumo: O propósito do estudo foi apresentar dados que pudessem fundamentar a discussão sobre o impacto da presença do proprietário no resultado econômico de fazendas de produção de leite. Foram estudadas 159 fazendas de leite de Minas Gerais assistidas pelo Projeto Educampo, do SEBRAE/MG. A taxa de retorno do capital foi o indicador de lucro da atividade. A presença física do proprietário na fazenda foi mensurada por meio de escores relativos. As fazendas foram separadas em dois grupos de acordo com a lucratividade: 111 que apresentaram lucro e 48 que tiveram prejuízo. Foi analisada a possibilidade da maior ou menor presença do proprietário interferir no resultado econômico da atividade. As médias foram comparadas pelo teste de Mann-Whitney-Wilcoxon. As fazendas que apresentaram lucro tiveram um índice de presença do proprietário de 71,67. Nas fazendas que tiveram prejuízo este índice foi de 56,87. Pareceu evidente que, realmente, a maior presença física do proprietário pode ter impactado positivamente o resultado econômico das fazendas.

Palavras-chave: custo de produção, Educampo, gestão, mão de obra, pecuária leiteira, taxa de retorno

Relationship between the physical presence of dairy producer on the farm and profits from his activity

Abstract: The purpose of the study was to provide data that could justify the discussion about the impact of the presence of the owner on the economic results of dairy farms. Were studied 159 dairy farms in Minas Gerais assisted by Educampo Project from SEBRAE/MG. The rate of return was the indicator of profit activity. The physical presence of the farm owner was measured by scores. The farms were separated into two groups according to profitability: 111 which showed positive return rate and 48 which showed negative return rate. Was analyzed the possibility of greater or lesser presence of the owner's presence interfere the economic performance of dairy production. Means were compared by Mann-Whitney-Wilcoxon. The farms which showed positive profit had an index of *owner's presence* of 71.67. Those which had a negative economic performance was 56.87. It seemed clear that, indeed, the largest owner's physical presence may have positively impacted the economic results of the farms.

Keywords: Educampo Project, labor, management, production cost, return rate

Introdução

Orostrato Olavo Silva Barbosa, o maior produtor de leite do Brasil, se orgulhava em dizer que um dos segredos de seu sucesso na atividade leiteira era "estar sempre presente na sua fazenda, acompanhando de perto o trabalho dos funcionários e o processo de produção" (MilkPoint, 2012). É consenso, principalmente quando se discute uma atividade produtiva rural, que a presença do dono é condição primordial para o êxito da atividade. Em contrário, pode-se argumentar que a presença física do proprietário poderia ser adequadamente suprida pelo acompanhamento de um gerente eficiente. No entanto, como a grande maioria das propriedades rurais, notadamente no Brasil, são de porte insuficiente

SP5603
10.149

XI Congresso Internacional do Leite
XI Workshop de Políticas Públicas
XII Simpósio de Sustentabilidade da Atividade Leiteira

para comportar o salário de um gerente em sua folha de pagamento, as atividades acabam sendo supervisionadas — e muitas vezes também executadas — pelo próprio dono. O desempenho da mão de obra (esta poderia ser a principal argumentação) pode ser o principal ponto de estrangulamento de todo o sistema, quando não devidamente supervisionada (Resende, 2010). Daí a necessidade da presença do principal interessado no resultado final, para acompanhar e supervisionar diretamente a execução das atividades. A pergunta que se faz, no entanto, é a seguinte: existe alguma comprovação, ainda que pelo menos estatística, do impacto positivo da presença do proprietário no resultado econômico de uma fazenda? O propósito deste artigo é apresentar alguns dados que possam fundamentar esta discussão.

Material e Métodos

Trabalhou-se com dados reais oriundos de 159 fazendas de produção de leite distribuídas em 29 municípios das regiões Triângulo Mineiro e Alto Paranaíba de Minas Gerais. As fazendas eram assistidas tecnicamente pelo Projeto Educampo (SEBRAE, 2008), sendo os dados principais utilizados neste estudo coletados mensalmente pela sua equipe de consultores, no período de agosto de 2007 a julho de 2008 (Resende, 2010). Como indicador de lucro da atividade leiteira foi utilizada a taxa de retorno sobre o capital investido na produção (Kay & Edwards, 1999). A variável presença do proprietário na fazenda foi mensurada por meio de escores relativos, que variaram em uma escala de 10 a 100. O valor menor foi atribuído às fazendas que recebiam a visita de seu proprietário no máximo uma vez por mês. O valor maior foi atribuído às fazendas cujo proprietário nela residia e executava, ou acompanhava, diretamente todas as atividades ligadas a produção de leite. Esta variável foi mensurada por meio de entrevistas diretas com os consultores de campo que acompanhavam as fazendas da amostra. Foi adicionada à base original de dados cedida pela equipe técnica do Educampo. As fazendas foram separadas em dois grupos: o primeiro, das fazendas que apresentaram lucro positivo e o segundo, das fazendas que apresentaram lucro negativo, ou seja, deram prejuízo no período da análise. Entre os dois grupos foi observada a possibilidade da maior ou menor presença física do proprietário na fazenda interferir no resultado econômico. A comparação dos índices de presença medianos foi feita por meio do teste não-paramétrico de Mann-Whitney-Wilcoxon para amostras independentes (Conover, 1980), utilizado como alternativa ao tradicional teste t de Student na situação de dados não normais.

Resultados e Discussão

Na média, as 159 fazendas da amostra apresentaram produção diária total de 769,6 litros de leite, rebanho com 79,8 vacas adultas, área dedicada a produção de leite de 108,7 ha e produtividade diária por vaca em lactação de 12,4 litros. A taxa de retorno sobre o capital foi positiva em 111 e negativa em 48 fazendas. Os valores médios das variáveis nos dois grupos de fazendas estão apresentados na Tabela 1. Os dados da taxa de retorno sobre o capital investido na atividade e da presença física do proprietário nas fazendas estão sumarizados graficamente pelos diagramas-de-caixa da Figura 1, onde as médias e medianas estão representadas pelos círculos em azul e pelos traços em preto, respectivamente. Verifica-se, pela Tabela 1 e pelo gráfico (b), que os índices de presença médio e mediano dos proprietários nas fazendas que tiveram taxa de retorno positiva foram superiores aos dos proprietários das fazendas que tiveram taxa negativa ($p = 0,012$ para o Teste de Mann-Whitney-Wilcoxon). Esta constatação sugere que uma maior rentabilidade na produção de leite pode estar relacionada a uma presença mais constante do proprietário na fazenda. A maior complexidade da atividade leiteira, quando comparada com outras explorações agrícolas, demanda um acompanhamento mais atento do proprietário para obter maior eficiência no emprego da mão de obra e demais recursos consumidos na produção. Este fato pode contribuir para explicar a lucratividade maior das fazendas onde o proprietário se faz mais presente. Neste caso, os resultados confirmam a importância dos processos de gestão da mão de obra por meio, principalmente, de treinamento, remuneração adequada, comprometimento e participação nos resultados.

XI Congresso Internacional do Leite
XI Workshop de Políticas Públicas
XII Simpósio de Sustentabilidade da Atividade Leiteira

Conclusões

Parece que a presença física do proprietário na fazenda realmente impactou de forma positiva o resultado econômico da atividade leiteira. Na amostra estudada, fazendas com lucro tiveram índice de presença do proprietário de 71,67. Nas fazendas que apresentaram prejuízo este índice foi de 56,87. O teste estatístico indicou que esta diferença não ocorreu por acaso.

Tabela 1. Valores médios da taxa de retorno sobre o capital investido e da presença do proprietário em fazendas de produção de leite nas regiões Triângulo e Alto Paranaíba de Minas Gerais

Agrupamento das fazendas de acordo com a taxa de retorno sobre o capital investido	Número de fazendas no grupo	Taxa de retorno sobre o capital investido na produção de leite (%)	Índice de presença do proprietário na fazenda
Fazendas com retorno positivo	111	(+) 7,03	71,67
Fazendas com retorno negativo	48	(-) 4,02	56,87

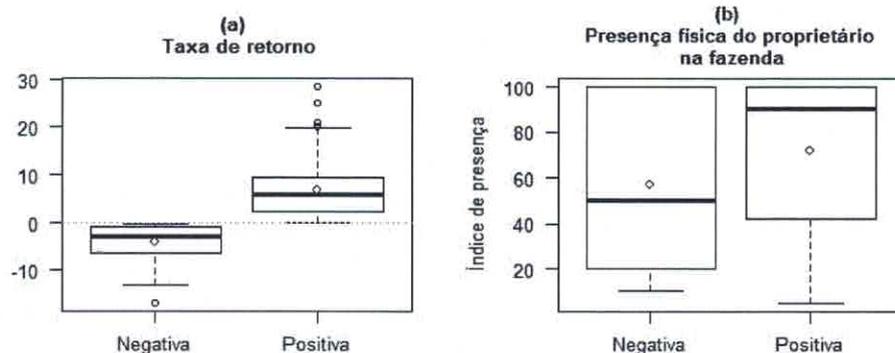


Figura 1. (a) Distribuição das taxas de retorno positiva e negativa. (b) Distribuição dos índices de presença física do proprietário nas fazendas com taxa de retorno positiva e nas fazendas com taxa de retorno negativa

Agradecimentos

Ao SEBRAE/MG pela cessão do banco de dados, à coordenação e aos consultores do Projeto Educampo pelo registro das informações que fundamentaram este estudo.

Literatura citada

- CONOVER, W. J. Practical Nonparametric Statistics, New York: John Wiley and Sons Inc., 1980.
- MilkPoint. Morre Olavo Barbosa, o maior produtor de leite do Brasil. São Paulo, 01 outubro 2012. Disponível em: <<http://www.milkpoint.com.br/cadeia-do-leite/giro-lacteo/morre-olavo-barbosa-o-maior-produtor-de-leite-do-brasil-80761n.aspx>> Acesso em: 05 out. 2012.
- KAY, R. D.; EDWARDS, W. M. Farm management. 4. ed. Boston: WCB McGraw-Hill, 1999. 494 p.
- RESENDE, J. C. de. Determinantes de lucratividade em fazendas leiteiras de Minas Gerais. 2010. 144p. Tese (Doutorado em Produção Animal) - Universidade Federal de Lavras, Lavras, 2010.
- SEBRAE. Projeto Educampo. Homepage do projeto. Belo Horizonte, 2008. Disponível em: <<http://www.cpdeducampo.com.br/novosite/EducampoHistorico.htm>>. Acesso em: 09 set. 2012.